

4 Audihispana Grant Thornton

Donato Moreno

Socio director de práctica profesional de auditoría

1 *¿Qué significado tiene que la red mundial a la que pertenece haya sido incluida entre los "global players" de la auditoría?*

No podría ser de otra manera. Las firmas de Grant Thornton International están presentes en 113 países y el excelente servicio que prestan sus 28.000 profesionales ha conseguido que la organización sea un referente en el sector. Nuestro objetivo como organización es dar en todo momento un servicio de la máxima calidad, y el concepto calidad no es estático, sino que hay que construirlo día a día adelantándose a la continua evolución normativa y a una demanda cada vez más exigente por parte del mercado. No sólo creemos importante ser miembros del "Forum de firmas", sino que tenemos una muy activa participación en el mismo y en estos momentos el presidente de dicho Forum es David Maxwell, socio de la firma de Grant Thornton en el Reino Unido.

2 *En su opinión, ¿existe algún tipo de diferencia entre los servicios de auditoría que presta su firma en España en comparación con los que pueden prestar sus "hermanas" en los países más desarrollados?*

Si nos referimos a la calidad, no hay ninguna diferencia entre los servicios de auditoría que presta Audihispana Grant Thornton y los que prestan las firmas de Grant Thornton International en las principales economías del mundo. Hay dos razones esenciales para esta homogeneidad: la primera es que en general la calidad de la auditoría en España es muy elevada; la segunda, y no menos importante, es que la metodología común que aplicamos todas las firmas de Grant Thornton International, junto con los altos estándares de calidad que exige la organización, tienen como consecuencia la homogeneidad entre una auditoría elaborada en EEUU o Reino Unido y la que nosotros realizamos en España.

Otro tema es el perfil del cliente al que se realiza la auditoría. El mercado español cuenta con un grupo más limi-



tado de grandes corporaciones multinacionales y el número de empresas cotizadas y, salvo excepciones, su capitalización bursátil es más modesto que en Londres o Nueva York. Esto hace que las firmas de nuestra organización situadas en las grandes plazas económicas del mundo cuenten con mayor proporción de compañías cotizadas y corporaciones multinacionales, que requieren auditorías más complejas.

3 *¿Qué procedimiento de control interno como "la revisión por pares" o similar utilizan en la firma para asegurar la calidad de sus servicios?*

Nuestra firma tiene establecidos diversos controles de calidad, tanto de carácter preventivo como de carácter comprobatorio. Todo el proceso de realización del trabajo está sometido a una supervisión continua: cada papel de trabajo es revisado al menos por una persona de experiencia superior al profesional que lo ha realizado.

El proceso de elaboración de informes sigue, a su vez, un riguroso procedimiento de revisión y cada informe emitido es previamente sometido a una revisión por parte de un profesional no vinculado al trabajo, para garantizar una perspectiva independiente y objetiva.

El cumplimiento de los mecanismos de control establecidos por la firma (basados en las indicaciones de la ISQC 1 – Internacional Standard on Quality Control – emitido por la IFAC) es revisado periódicamente tanto internamente en España, mediante revisiones realizadas por la propia firma para comprobar que en todas las oficinas se opera de igual forma y de acuerdo con los procedimientos establecidos, como internacionalmente, mediante inspecciones realizadas por nuestra organización internacional, Grant Thornton Internacional.

4 *¿Confía más en la auditoría tradicional basada en la actividad realizada, en una auditoría orientada a riesgos, o en una combinación de ambas?*

La tendencia actual es orientar el trabajo de auditoría centrándose en los riesgos de cada sociedad, en cómo la propia dirección de la misma los identifica y controla y en cómo los acota y reporta. Ello, de todas formas, no puede hacerse sin un conocimiento exhaustivo de la actividad realizada por dicha sociedad y de la actitud de su dirección acerca del control de la información financiera. Conocer la operativa de la empresa, su sector, su personal y sus aptitudes y filosofía, así como el entorno económico general, es básica para poder realizar una auditoría adecuadamente. Por tanto, deben combinarse la auditoría basada en la actividad realizada y la auditoría orientada a riesgos, aunque en realidad no puede separarse la una de la otra. Una auditoría bien realizada siempre ha tenido que tener en cuenta tanto la actividad de la empresa como los riesgos a los que se enfrenta (tanto el riesgo de negocio, el riesgo de fraude o el riesgo contable).

5 *Los trabajos en régimen de "referee" para validar el reporting de empresas españolas a sus matrices extranjeras, ¿es muy relevante en el total de facturación?*

El volumen de trabajos referidos por nuestra organización internacional es cada vez más importante, pero la cuantificación no es sencilla. Además del encargo directo de trabajos que proceden de otros países, hay negocio que se genera posteriormente en España por los contactos ya establecidos con esos clientes referenciados. Al final una contratación inicial de 100 puede terminar en un trabajo total para ese cliente de 1.000. A ello hay que añadir el negocio que se genera en España por la reputación de Grant Thornton International a nivel mundial.

Nosotros también generamos trabajo que va a la organización internacional, pero aún nuestra balanza comercial con el grupo es deficitaria. No obstante, muchos de nuestros clientes tienen cada vez más intereses en el extranjero y esperamos que en un futuro próximo podamos tener una balanza bastante equilibrada.

6 *¿Qué otro tipo de servicios, además de los de auditoría, presta su firma en España y, a nivel mundial, la red a la que pertenece?*

Al igual que el resto de miembros de Grant Thornton

International, somos una firma multidisciplinar y venimos, desde hace años, prestando servicios de asesoramiento fiscal, legal y financiero. Dada la creciente complejidad de los negocios y de la legislación, para ofrecer servicios de calidad a nuestros clientes necesitamos ser no únicamente auditores, sino también expertos en temas fiscales, legales y relacionados con operaciones corporativas y financiación. El mercado lo demanda y para nosotros ofrece grandes oportunidades de crecimiento. El trabajo en equipo entre especialistas en distintas disciplinas y problemáticas de negocio es cada vez más importante.

7 *¿Qué planteamiento estratégico de desarrollo tiene su firma en España y, a nivel mundial, la red a la que pertenece?*

Actualmente un porcentaje importante de nuestra cartera de clientes lo constituyen empresas familiares y de tamaño medio, eso sí, muy dinámicas y en expansión local e internacional. En este segmento hemos demostrado ser muy competitivos y estamos creciendo a medida que nuestros clientes también crecen y se consolidan.

Cada papel de trabajo en la auditoría es revisado al menos por una persona de experiencia superior al profesional que lo ha realizado)

El auditor debe ser experto
en temas fiscales, legales y
relacionados con operaciones
corporativas y financiación)

Pero nuestra estrategia es incrementar los servicios que proporcionamos a compañías cotizadas en bolsa y grandes entidades de interés público en general, entendiendo por entidades de interés público aquellas que por la naturaleza de su actividad, su tamaño o el número de empleados tengan una alta repercusión en la sociedad, sean o no cotizadas. Se trata, en definitiva, de expandirnos hacia arriba en el mercado. Nuestra calidad, reputación y cobertura global nos permiten atender este segmento, tanto en el mercado español como internacional. Tenemos capacidad de sobra para ofrecer una alternativa más de elección a las grandes empresas, demasiado concentradas ahora en las "big tour".

Nuestro planteamiento estratégico está plenamente alineado con el de Grant Thornton International y ya contamos en la organización con un nutrido grupo de clientes en el segmento de grandes corporaciones y compañías cotizadas en las principales bolsas mundiales.

8 ¿Cuáles han sido los problemas más relevantes a la hora de implantar procedimientos comunes de control de calidad de sus servicios de auditoría dentro de su red?

No han existido problemas relevantes a la hora de implantar procedimientos comunes de control de calidad en nuestra red. Como se ha indicado antes, la adopción por todas las firmas miembro de la ISQC 1 como modelo a seguir ha posibilitado la utilización de sistemas comunes que, en mayor o menor medida, ya se utilizaban en cada una de las firmas, al trabajar todas dentro de los más altos estándares de calidad.

En todo caso, se puede hablar de procedimientos más complejos o laboriosos en su aplicación práctica.

Lo esencial en la implantación de procedimientos de control de calidad es la formación de todos los profesionales, de forma que conozcan todos los procedimientos a aplicar, el motivo de cada uno de ellos y su importancia. Todo ello unido a un importante proceso de convencimiento de su necesidad para desarrollar trabajos de alta calidad, que son los demandados tanto por los clientes como por los mercados usuarios de la información financiera por nosotros auditada.

9 Su firma, ¿cómo colabora con los organismos nacionales e internacionales reguladores de la contabilidad y la auditoría?

Nuestra firma colabora intensamente con organismos nacionales e internacionales reguladores. En España participamos intensamente, tanto a nivel de dirección y gestión, como a nivel técnico, y en diversos comités, con el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

Internacionalmente, como miembros de Grant Thornton International, participamos activamente en foros y comités, colaboramos con el "Global Public Policy Comité" (GPPC), del que forman parte las seis organizaciones internacionales de auditoría más importantes del mundo, con el "European Contact Group" y, por supuesto, con el "Forum of Firms", cuyo presidente es David Maxwell, socio de Grant Thornton UK.

10 ¿Qué opinión le merece la adopción en la Unión Europea de las Normas internacionales de auditoría?

Muy necesaria. Es un paso muy importante hacia el objetivo de conseguir a medio plazo una única forma de actuar por parte de todos los auditores. Esto permitirá que todos los usuarios -empresas, mercados, inversores, entidades financieras y otros "stakeholders"- conozcan exactamente el trabajo que se va a desarrollar en la comprobación de los estados financieros, sea cual sea el país en el que se desarrolle dicho trabajo. Debemos destacar la necesidad de que se adopten tal cual han sido emitidas, sin añadidos ni cortapisas que modifiquen localmente la forma de actuar de los auditores.

Confiemos, además, que vaya avanzando el proceso de convergencia con las normas americanas (US GAAs), que no son tan diferentes en la actualidad, con lo que se conseguiría un marco realmente global.

11 Ante la crisis o ralentización en la que parece estar entrando nuestra economía, ¿qué riesgos de auditoría considera más importantes en este momento?

Nuestros clientes y el mercado nos están demandando un mayor asesoramiento en sistemas de control interno. Además, en estos momentos resulta aún más fundamental que habitualmente, si cabe, analizar no sólo números, sino el negocio en sí, sus riesgos y su liquidez y tesorería.